SUOMEN ITÄMERI-INSTITUUTTI
THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

TAMPERE. FINLAND

Kaupungin strategisen EU-hanketyön mahdollistaminen – kehittäjäkumppanin näkökulma

Esa Kokkonen
Johtaja, Suomen Itämeri-instituutti
Pitelemättömät-webinaari | 30.10.2026

https://baltic.org/

THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Instituutti lyhyesti

- Laajoihin kansallisiin ja kansainvälisiin verkostoihin nojaavana kehittäjäorganisaationa Suomen Itämeri-instituutti **ideoi, suunnittelee, käynnistää ja koordinoi kansainvälisiä yhteistyöhankkeita Itämeren alueella ja Euroopan laajuisesti.**

- Hanketeemat liittyvät **kaupungin elinvoimaan ja innovaatiotoimintaan, älykkääseen ja kestävään kaupunkikehityksen sekä yritysten kasvuun ja kansainvälistymiseen.**

- Toiminta kattaa maantieteellisesti koko Itämeren alueen ja painottuu monenkeskisiin **Itämeren alueen EU-hankkeisiin**. Instituutin hanketoiminta suuntautuu myös **laajempaan eurooppalaiseen yhteistyöhön**, ja hankkeissa on mukana partnereita eri puolilta Eurooppaa.

- Instituutti on toiminut perustamisestaan vuodesta 1994 lähtien aktiivisesti Itämeren alueen kansainvälisissä yhteistyöverkostoissa. Instituutti on **Suomen johtavia Itämeri- ja eurooppalaisen alueellisen yhteistyön toimijoita ja sen kansainvälinen tunnettavuus on laajaa ja yhteistyöverkostot kattavia.**

© 2006 THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Instituutti lyhyesti

- Instituutin **EU-projektiosaaminen ja kansainväliset verkostot ovat korkealla tasolla** koko EU:n mittakaavassa.

- Korkea hankkeiden hyväksymisprosentti.

- Instituutti on opittu tuntemaan eurooppalaisissa verkostoissa juuri **Tampereen edustajana, promoajana ja hanketyörukkasena.**
  - Instituutin asiantuntijat ovat kokeneita Tampereen ja tamperelaisen osaamisen esittelijöitä erilaisilla kansainvälisillä ja kansallisilla foorumeilla.

- Vuonna 2018 instituutti valittiin **EU:n Itämeren strategian alueen innovaatiot – politiikka-alueen pääkoordinaattoriksi** – kyse merkittävästä mahdollisuudesta Tampereen EU-hanketoiminnalle.

© 2006 THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Instituutti Tampereen kaupungin sidosyksikkönä

- Tarjoaa Tampereen kaupungin sidosyksikön roolissa EU-hanketyöhön ja kansainväliseen yhteistyöhön liittyviä asiantuntijapalveluita**.**

- Toimii **elinvoiman palvelualueen alaisuudessa vuosittaisen palvelusopimuksen puitteissa.**

- Toiminta **keskittyy erityisesti Tampereen elinkeino- ja innovaatiokärkiin** sekä paikallisiin haasteisiin vastaamiseen innovaatiotoiminnan avulla, mutta palvelusopimus mahdollistaa myös kaupungin muille palvelualueille ja sidosyksiköille toteutettavat palvelut muissa teemoissa *(kaupungin määrittelemät ulkoisen rahoituksen projektitoiminnan strategiset kärjet 2026-2029)*

- Instituutti toimii tiiviissä **yhteistyössä kaupungin strategiaryhmän projektitoimiston ja Tampereen ja Pirkanmaan EU-toimiston kanssa.** Näiden tarjoamat EU-projektityön tukipalvelut ovat kaupungin kaikkien palvelualueiden käytettävissä EU-projektityön eri vaiheissa ja siihen liittyvissä kehittämistarpeissa.

© 2006 THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Suomen Itämeri-instituutti – kokenut kaupungin kehittäjäkumppani

1994
perustettu

250+
hanketta ja toimeksiantoa

8
asiantuntijan tiimi

~120
vuotta kv. projektikokemusta yhteensä instituutin tiimillä

Tampereen kaupungin sidosyksikkönä

- ✓ Kansainvälisten hankkeiden ideointi, valmistelu ja hallinnointi
- ✓ Kumppanuuksien rakentaminen ja koordinointi
- ✓ Kaupungin elinvoiman, innovaatioiden ja kestävän kehityksen tuki

© 2006 THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Strategisen EU-hanketyön kuusi kyvykkyyttä

01

EU-rahoituksen ennakointi

EU-politiikat, ohjelmat ja tulevat haut

02

Hankekonseptien rakentaminen

Kehittämistarpeesta kilpailukykyiseksi ideaksi

03

Kumppanuudet ja verkostot

Oikeat toimijat, osaaminen ja eurooppalainen lisäarvo

04

Vaativa hankevalmistelu

Konsortiot, työsuunnitelmat, budjetit, vaikuttavuus ja hakemukset

05

Hankehallinto ja toteutus

Koordinointi, raportointi, rahoittajavaatimukset ja riskienhallinta

06

Strateginen jatkuvuus

Tulosten hyödyntäminen, jatkohankkeet ja uudet yhteistyöavaukset

Onnistunut EU-hanketyö on yhdistelmä strategista kehittämisosaamista, rahoitusosaamista ja kansainvälisten kumppanuuksien johtamista.

© 2006 THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

EU-hankkeet ovat kaupungin strategisen kehittämisen väline

- EU-hankkeet mahdollistavat uusia ratkaisuja kaupungin kehittämistarpeisiin, investointien valmisteluun ja toteuttamiseen ja palveluiden uudistamiseen.
- Kansainvälinen projektiyhteistyö tuo rahoituksen lisäksi osaamista, vertailutietoa, kumppaneita, uusia toimintamalleja sekä kv. näkyvyyttä.
- Vaikuttava EU-hanketyö on osa kaupungin strategian toteuttamista, kehittämisen johtamista ja pitkäjänteistä suunnittelua.
- Lähtökohtana kaupungin tavoitteet ja tarpeet – ei yksittäinen avoinna oleva rahoitushaku.

© 2006 THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Kehittämistarpeesta rahoitettavaksi EU-hankkeeksi

1	**Kaupungin strateginen tavoite ja kehittämistarve**	Tarve, tavoitteet, vastuuhenkilöt ja kehittämisen aikajänne
↓		
2	**Rahoitus- ja yhteistyömahdollisuuksien tunnistaminen**	EU-ohjelmat, ennakointi, kumppanit ja kansainvälinen lisäarvo
↓		
3	**Hankekonseptin ja konsortion rakentaminen**	Tavoitteet, ratkaisu, pilotit, työnjako, tulokset ja vaikuttavuus
↓		
4	**Hakemus, rahoituspäätös ja toteutus**	Laadukas valmistelu, sitoutuminen ja hankkeen käynnistäminen
↓		
5	**Tulosten hyödyntäminen ja jatkokehittäminen**	Vaikuttavuus, käyttöönotto, skaalaaminen ja uudet hankkeet

© 2006 THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Kaupunki ja sen sidosyksikkö valmistelukumppanina – selkeä työnjako

KAUPUNKI (HANKKEEN OMISTAJA)	SUOMEN ITÄMERI-INSTITUUTTI (VALMISTELUKUMPPANI)
Määrittelee strategiset tavoitteet ja tarpeen (määritelty ulkoisen rahoituksen projektitoiminnan strategiset kärjet 2026-2029)	Tunnistaa sopivat EU-rahoitusohjelmat ja haut
Omistaa kehittämisidean, sisällön ja tavoiteltavat hyödyt	Muotoilee ideasta kansainvälisen konseptin
Nimeää asiantuntijat ja sitouttaa organisaation	Kokoaa kumppanuuksia ja valmistelee konsortiot
Päättää osallistumisesta ja resursseista	Koordinoi hakemuksen, budjetin ja työsuunnitelman valmistelua
Vastaa tulosten käyttöönotosta ja jatkuvuudesta	Tukee hankehallintoa, raportointia ja jatkokehittämistä

Yhteinen vastuu: laatu, sitoutuminen ja vaikuttavuus

© 2006 THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Tampereen malli: EU-hanketyön tukipalvelut täydentävät toisiaan

KONSERNIHALLINNON JOHTORYHMÄ, KAUPUNGIN PALVELUALUEET, KEHITYSOHJELMAT JA KONSERNIYHTIÖT

Strategiset tarpeet • omistajuus • tulosten hyödyntäminen

Projektitoimisto

Strateginen ohjaus, prosessit, projektiosaaminen ja projektisalkku

Tampereen ja Pirkanmaan EU-toimisto

EU-edunvalvonta, ohjelmatieto ja Brysselin verkostot

Suomen Itämeri-instituutti

Hankeideointi, kumppanuudet, valmistelu ja toteutuksen tuki

Kaupungin oma kehittämisosaaminen ja erikoistuneet EU-tukipalvelut muodostavat yhteisen toimintamallin.

© 2006 THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

EU-hankevalmistelun tuloksia 2023–2025

2023

4,40 M€

Tampereelle saatu

12 valmisteltua

10 hyväksyttyä

2024

4,39 M€

Tampereelle saatu

18 valmisteltua

11 hyväksyttyä

2025

2,70 M€

Tampereelle haettu

12 valmisteltua

6 hyväksyttyä

© 2006 THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Vuonna 2026 käynnissä olevat EU-hankkeet

Laaja kansainvälinen hankesalkku – merkittävä kehittämisrahoituksen volyymi

26	41,66 M€	14,02 M€
KÄYNNISSÄ OLEVAA HANKETTA	HANKKEIDEN KOKONAISVOLYYMI	TAMPEREELLE KOHDISTUVA OSUUS

Hankkeissa instituutti:

- on vastannut hankeen valmistelusta osana palveluopimusta tai erillistilauksesta ja toimii ns. affiliated entity -roolissa tai ostopalvelun kautta kaupungin tai sen sidosyksikön apuna hankkeen hallinnoimisessa
- on valmistellut hankkeen osana palvelusopimusta ja vetää sitä itse tai on partnerina vastaten Tampereen osuuksista hankkeissa



© 2006 THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Neljä esimerkkiä: strategisesta tarpeesta hankkeeksi

x-CITE

Digitaaliset kulttuuripalvelut ja XR

Kaupungin digitaalisten kulttuuripalvelujen kehittäminen, uuden teknologian pilotointi

(Digital Europe, kaupunki vetää, toteutus pitkällä)

City Blues

Luontopohjaiset hulevesiratkaisut

Luontopohjaiset hulevesiratkaisut, kaupunkiluonnon monimuotoisuus ja kaupunkien yhteinen kehittämismalli.

(Interreg Baltic Sea Region, kaupunki vetää, loppuraportointivaiheessa)

TWINE

Tekoälyavusteiset yrityspalvelut

Yrityspalvelujen uudistaminen tekoälyagenttien ja eurooppalaisen digitaalisen yhteistyön avulla.

(Horizon Europe, kaupunki partnerina, toteutus juuri alkanut)

Room For All

Kaupungin uusi sosiaalinen infrastruktuuri

Kaupunginosien yhteisöllisyyden ja palvelujen saavutettavuuden kehittäminen laajassa paikallisessa kumppanuudessa

(European Urban Initiative, kaupunki hakijana, hakuvaiheessa)



Eri tarpeet → eri rahoitusinstrumentit, kumppanuudet ja toteutusmallit

Kaikki hankkeet instituutin osana palvelusopimusta valmistelemia ja kaupungin tukena hallinnoimia

© 2006 THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Kansainväliset verkostot ovat strateginen voimavara

- **Oikeat kumppanit:** Kansainväliset verkostot auttavat löytämään parhaat ja Tampereelle sopivimmat kumppanit, osaamisen ja kehittämisratkaisut.

- **Vaikuttaminen ja ennakointi**: Aktiivinen osallistuminen EU-yhteistyöhön ja -verkostoihin auttaa tunnistamaan uusia mahdollisuuksia jo ennen hakujen avautumista.

- **Pitkäjänteisyys:** Onnistuneista hankkeista syntyy uusia kumppanuuksia, uusia projekti-ideoita ja laajempia kehittämiskokonaisuuksia.

- **EU:n Itämeri-strategian innovaatiopolitiikan koordinointi:** Instituutin vuodesta 2018 jatkunut rooli avaa Tampereelle verkostoja, näkyvyyttä ja uusia yhteistyömahdollisuuksia.

© 2006 THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Strategisesti vaikuttava EU-hanketyö – viisi onnistumisen edellytystä

1. **Strategia ja tarve edellä**

   Rahoitus on kehittämisen väline, ei itseisarvo.

2. **Ennakointi ja pitkäjänteisyys**

   Parhaat projektit syntyvät jo ennen rahoitushaun avautumista.

3. **Kansainväliset kumppanuudet**

   Strategiset verkostot ovat kilpailuetu ja uusien ratkaisujen lähde.

4. **Selkeä työnjako ja vahva omistajuus**

   Kaupunki johtaa kehittämistä, erikoistunut kumppani vahvistaa valmistelun laatua.

5. **Vaikuttavuus ja jatkuvuus**

   Hankkeen todellinen onnistuminen mitataan tulosten hyödyntämisessä.

© 2006 THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Kiitos!

Esa Kokkonen
Johtaja
Suomen Itämeri-instituutti

Puhelin: 050 516 9111
Sähköposti: esa.kokkonen@tampere.fi
Puutarhakatu11, 33100 Tampere

www.baltic.org

TAMPERE

TAMPERE.
FINLAND



Kuva: Finlaysonin alue / Mikko Vares