# Miten kaupungin strategiset tavoitteet muutetaan rahoitettaviksi hankeportfolioiksi ja miten ulkoisen rahoituksen hyödyntämistä johdetaan pitkäjänteisesti ja systemaattisesti?



Pitelemättömät –webinaari 30.10.2026
Strategiasta kehityshankkeiksi

Dr. Anniina Autero



# Miksi tämä on tärkeää?

**Kaupunkien toimintaympäristö muuttuu nopeasti**

- Turvallisuusuhat monimutkaistuvat
- Ilmaston muutoksen vaikutukset kasvavat
- Kriisit limittyvät toisiinsa
- Julkinen talous kiristyy
- Kehittämistarpeet kasvavat nopeammin kuin omat resurssit

- Miten kaupunki voi kehittää uusia ratkaisuja pitkäjänteisesti, vaikka omat resurssit ovat rajalliset?

Vastaus ei ole yksittäinen hanke. Vastaus on strategisesti johdettu hankeportfolio.

TAMPERE. FINLAND

2.

# Tyypillinen haaste

Kehittämistä tehdään usein hankelähtöisesti

- Havaitaan avoin rahoitushaku
- Kootaan nopeasti konsortio
- Rakennetaan hanke hakua varten
- Tulokset jäävät helposti irrallisiksi

Seurauksena

- Pirstaleinen kehittäminen
- Vaikuttavuuden vaikea osoittaminen
- Organisaation oppiminen jää vähäiseksi
- Strategiset tavoitteet eivät etene systemaattisesti

TAMPERE.
FINLAND

3.

# Kaupunkiturvallisuus esimerkkinä

Kaupunkiturvallisuuden kehittäminen ei ratkea yhdessä hankkeessa

Tarvitaan useita rinnakkaisia kehityspolkuja:

- Digitaaliset kaksoset
- Data-alustat
- Resilienssin mittaaminen
- Kriisijohtaminen
- Harjoitteluympäristöt
- Tekoäly ja ennakointi
- Kansainväliset yhteistyöverkostot

Yksittäiset hankkeet ovat osa suurempaa kokonaisuutta
Tavoitteena ei ole hankkeen onnistuminen. Tavoitteena on strategisen muutoksen aikaansaaminen.

TAMPERE. FINLAND

4.

# Miten rakennetaan rahoitusportfolio?

**Vaihe 1: Tunnista strategiset kehittämistarpeet**

- Mitkä ovat kaupungin pitkän aikavälin tavoitteet?
- Mitkä kyvykkyydet puuttuvat?
- Mitä pitää osata 5–10 vuoden päästä?

**Vaihe 2: Muunna ne kehittämispoluiksi**

Esimerkiksi: Kaupunkiresilienssi, data, digitaaliset kaksoset, turvallisuus, kestävyys, johtaminen

Horizon Europe, Interreg, Erasmus+, Digital Europe, Business Finland -kansalliset ohjelmat jne.

TAMPERE. FINLAND

5.

# Ennakoiva rahoitusjohtaminen

Menestyvä organisaatio ei reagoi hakuihin.

Se ennakoi niitä.

**Käytännössä:**
- Seurataan EU:n työohjelmia
- Analysoidaan tulevia painopisteitä
- Rakennetaan kumppanuuksia ennakkoon
- Kehitetään projektia ennen haun avautumista

**Tyypillinen aikajänne**
Ideasta ensimmäiseen EU-hankkeeseen:
1–3 vuotta
Portfolioajattelu edellyttää pitkäjänteisyyttä.

TAMPERE.
FINLAND

6.

# Mitä organisatorisia kyvykkyyksiä tarvitaan?

**1. Strateginen kyvykkyys**
Kyky tunnistaa tulevat kehittämistarpeet

**2. Verkostokyvykkyys**
Kyky rakentaa kansainvälisiä kumppanuuksia

**3. Rahoituskyvykkyys**
Kyky tunnistaa oikeat instrumentit

**4. Portfoliojohtaminen**
Kyky nähdä hankkeet kokonaisuutena

**5. Vaikuttavuuskyvykkyys**
Kyky osoittaa, mitä kehittämisellä saavutetaan

# DIGITAL VISION 2035

TAMPERE. FINLAND

## City of Action – Intelligently Digital, Digitally Equal

Progress toward the 2035 vision is guided by stakeholder-specific goals

### People Living and Moving in Tampere

In Tampere

- interaction with the city is human and intelligent
- services are proactive and support people in diverse life situations
- the physical and digital environments merge seamlessly.

### Tampere's Companies and Communities

The City of Tampere

- supports the success of companies and communities through data-driven and predictive services
- creates vitality through knowledge
- serves as an attractive collaboration platform for business, research and the public sector.

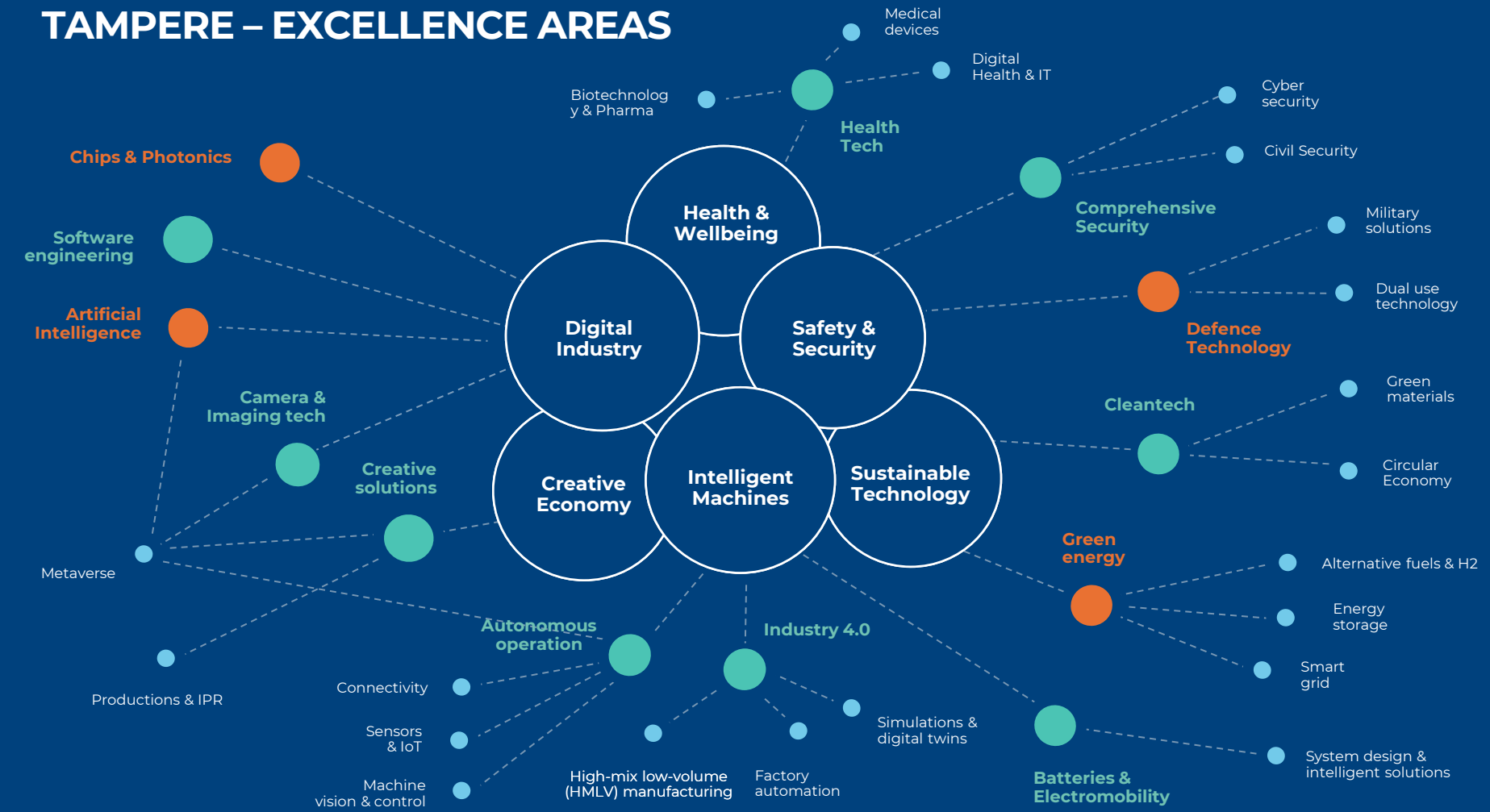
### The City of Tampere's Own Operations

The City of Tampere

- enhances productivity through digital intelligence,
- where technology is a natural, value-adding co-worker for employees,
- and operations are digitally adaptive and cross organizational boundaries.

TAMPERE

# TAMPERE – EXCELLENCE AREAS



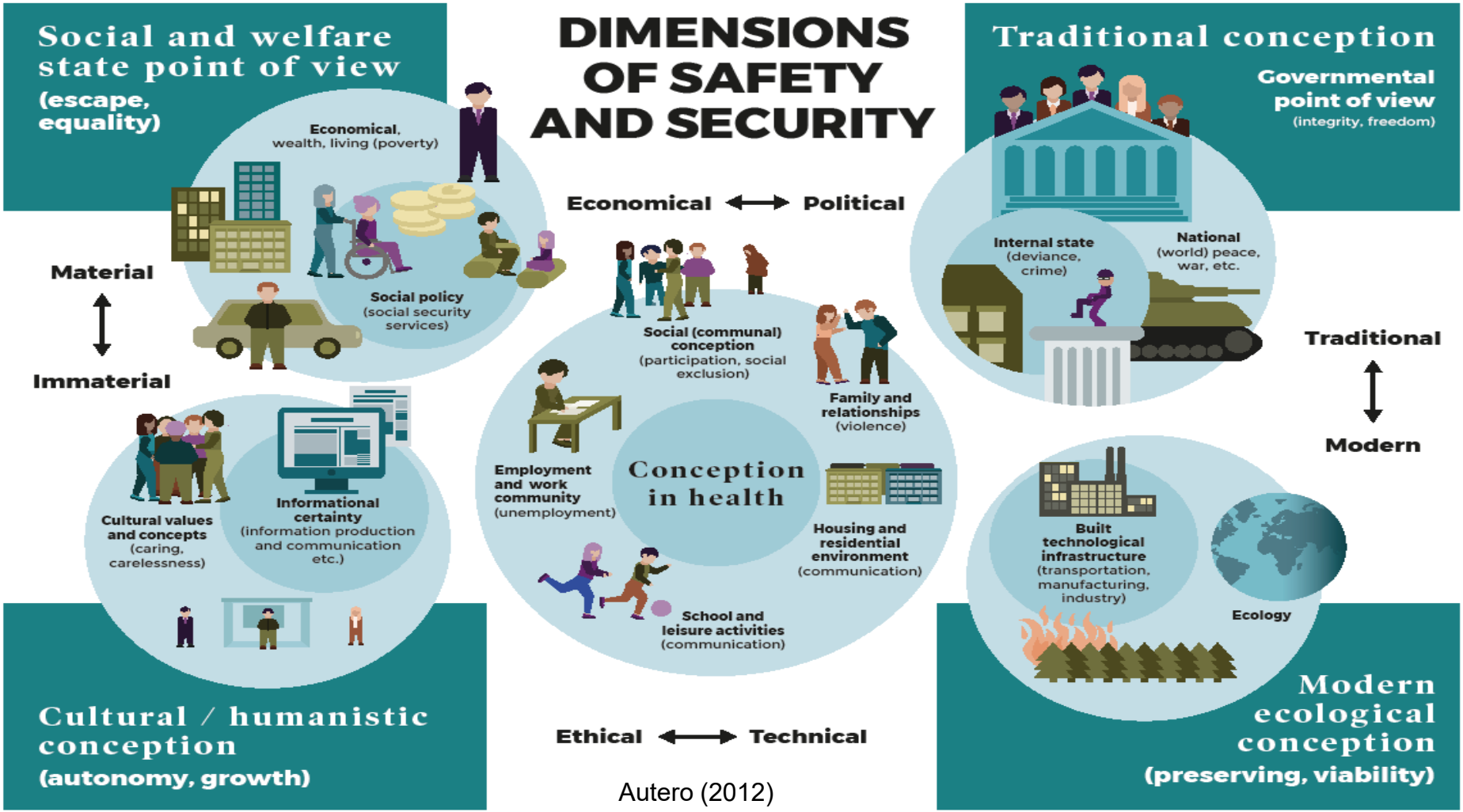
# Mitä Tampereella on tehty?

**Dialogi / sujuva yhteistyö**

**Äänensävy & ajattelutavat**



TAMPERE


DIMENSIONS OF SAFETY AND SECURITY
Social and welfare state point of view
(escape, equality)
Economical, wealth, living (poverty)
Social policy (social security services)
Traditional conception
Governmental point of view
(integrity, freedom)
Internal state (deviance, crime)
National (world) peace, war, etc.
Economical ⟷ Political
Material
Immaterial
Traditional
Modern
Social (communal) conception (participation, social exclusion)
Family and relationships (violence)
Employment and work community (unemployment)
Conception in health
Housing and residential environment (communication)
School and leisure activities (communication)
Cultural values and concepts (caring, carelessness)
Informational certainty (information production and communication etc.)
Built technological infrastructure (transportation, manufacturing, industry)
Ecology
Cultural / humanistic conception
(autonomy, growth)
Ethical ⟷ Technical
Modern ecological conception
(preserving, viability)

Autero (2012)

# Turvallisuus-toimijoiden roolit

TAMPERE. FINLAND

| Toimija | Päärooli arjen turvallisuudessa |
|---|---|
| **Kunta** | Turvallisen elinympäristön rakentaminen ja varautuminen |
| **Poliisi** | Järjestys, turvallisuus ja rikosten torjunta |
| **Pelastustoimi** | Onnettomuuksien ehkäisy ja pelastaminen |
| **Ensihoito** | Kiireellinen hoito ja henkeä pelastavat toimet |
| **Hyvinvointialue** | Sosiaali-, terveys- ja pelastuspalvelujen järjestäminen |
| **Sosiaalitoimi** | Syrjäytymisen, väkivallan ja ongelmien ehkäisy |
| **Järjestöt ja seurakunnat** | Yhteisöllisyys, vapaaehtoistuki ja kriisiapu |
| **Yritykset** | Kriittisten palvelujen ja infrastruktuurin jatkuvuus |

TAMPERE

TAMPERE.
FINLAND

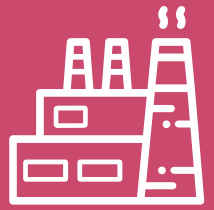
# TURVALLISUUTTA TEHDÄÄN YHDESSÄ



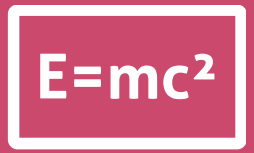
Viranomaiset



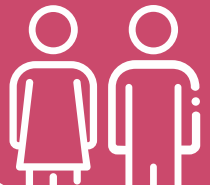
SURE!



Yritykset




Tutkimus & koulutus



Kuntalaiset

CITY OF TAMPERE

# Maailma tänään

TAMPERE. FINLAND

Poliittinen epävakaus

Ilmasto-katastrofi

Kaupunkien nopea kasvu

Pandemiat

ULKOISET HAASTEET

## Kaupunki & turvallisuus

SISÄISET HAASTEET

Siiloutuneet toimijat

Nuorten ja lasten jengiytyminen

Erilliset järjestelmät

Kyvyttömyys hyödyntää älykästä turvallisuus-teknologiaa

TAMPERE

TAMPERE.
FINLAND

# SURE!
TAMPERE.

## Smart security and event resilience project



EUROPEAN UNION

UIA URBAN INNOVATIVE ACTIONS

Suomen Itämeri-instituutti
The Baltic Institute of Finland

Tampere University
Tampere University of Applied Sciences

BUSINESS TAMPERE

INSTA

NOKIA

SECURITAS

TAMPERE.
FINLAND

# SURE

Projektijohto
**Tampereen kaupunki**

**4 M€**
Budjetti

**2019 – 2023**

**3.2 M€**
EU Urban Innovative Actions initiative -rahoitusta

Yksi kolmesta kaupunkiturvallisuuden hankkeista ja ainoa hanke Suomessa, joka hyväksyttiin UIA neljännen kierroksen haussa.

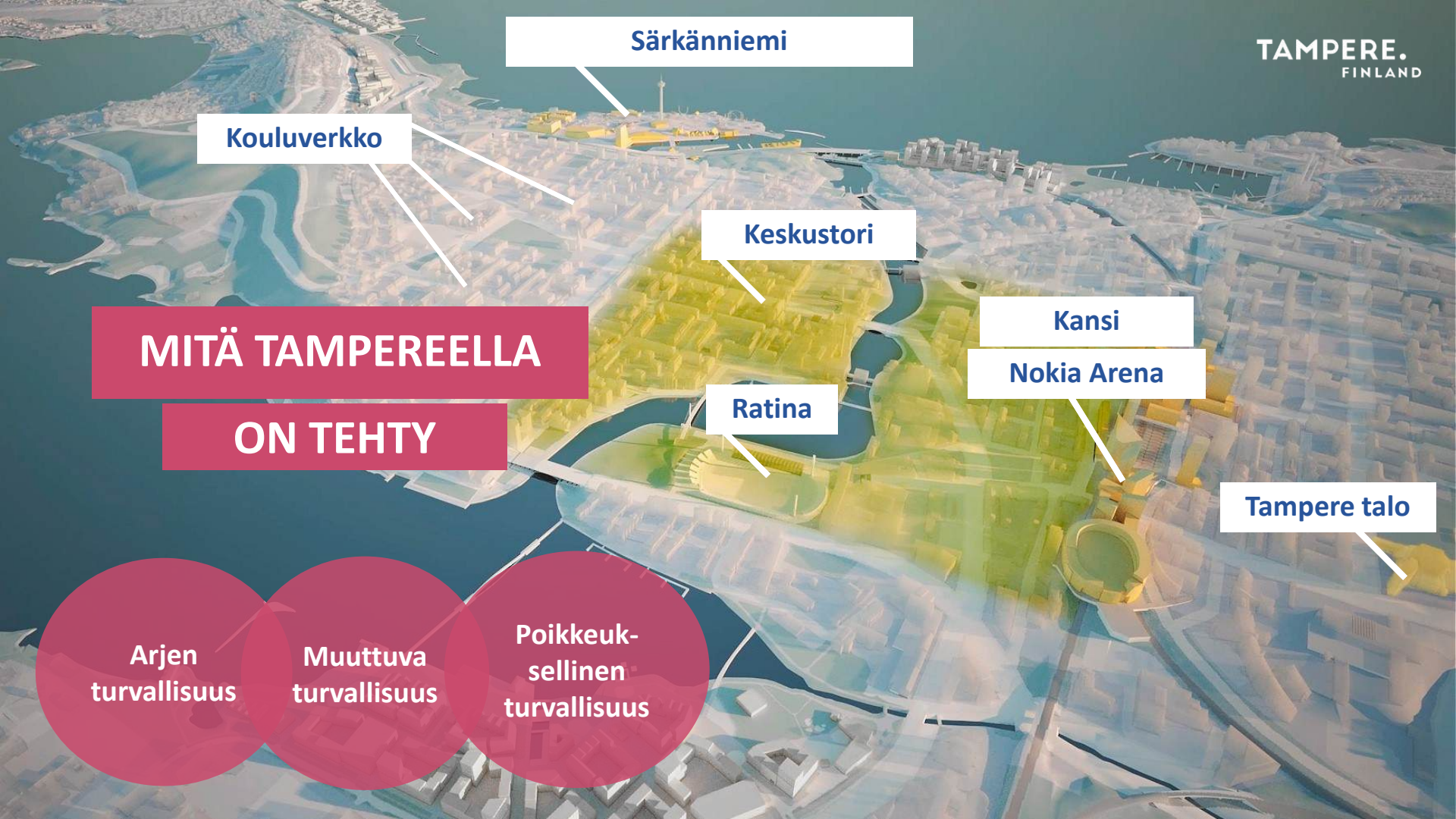

TAMPERE.
FINLAND
SURE FOKUS:
Miten hallita joukkoja tehokkaasti
keskustan tapahtuma-alueilla
(Keskustori, Tampereen stadion, Nokia Arena)
CITY OF TAMPERE
SURE!
TAMPERE.

# Haasteita kaupunkiturvallisuuden kannalta





- Eri toimijat tuottavat turvallisuutta
- Vastuut vaikutusalueiden välillä
- Teknologiaratkaisut tukemassa toimijoiden yhteistoimintaa
- Turvallisuusteknologian sosiaalinen hyväksyttävyys tärkeässä roolissa
- Turvallisuuden tunteen tukeminen tärkeässä roolissa


Särkänniemi
Kouluverkko
Keskustori
Kansi
Nokia Arena
Ratina
Tampere talo
MITÄ TAMPEREELLA
ON TEHTY
Arjen turvallisuus
Muuttuva turvallisuus
Poikkeuk-sellinen turvallisuus
TAMPERE.
FINLAND

TELIA CROWD INSIGHTS

# Tapahtumakäynnit aluella Tampere

YHTEENVETO

KÄVIJÄMÄÄRÄ

TUNTITASOINEN

TAPAHTUMAKÄYNTI

VIERAILIJA

MATKAT

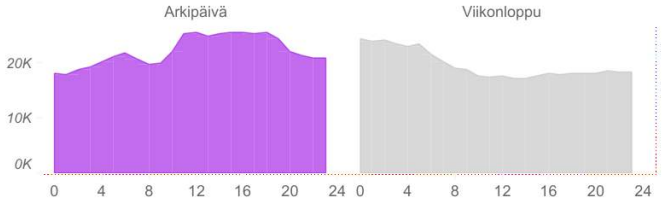
**Valitse ajankohta**
2019-06 — 2019-08

**57 093**
Tapahtumien keskimääräis[ä] päivittäiset käyntimäärät

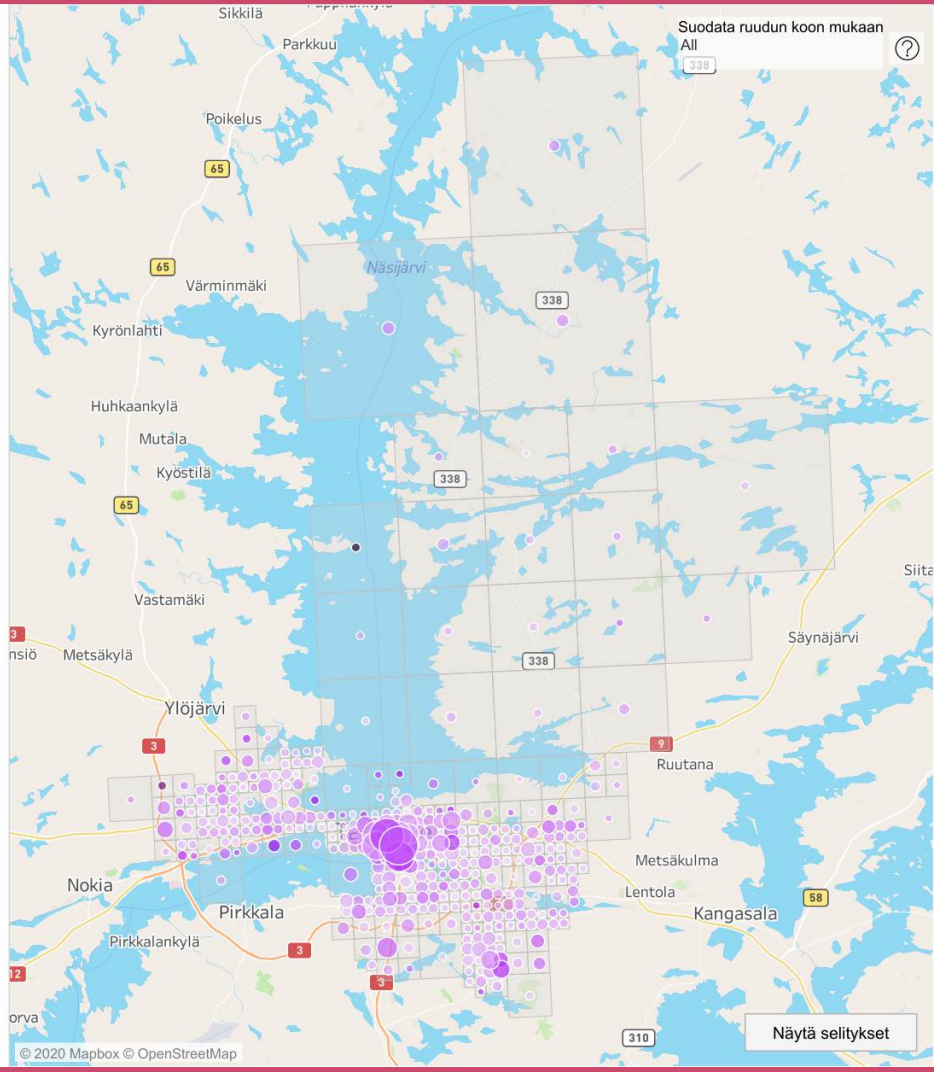
**Top-10 tapahtumaa**

| | | |
|---|---|---|
| Ratina | 10.8.2019 | 207% (11 568) |
| Ratina | 9.8.2019 | 173% (10 579) |
| Siperia | 9.8.2019 | 119% (10 320) |
| Siperia | 10.8.2019 | 119% (10 428) |
| Tampereen poliisitalo | 10.8.2019 | 93% (12 765) |
| Tampereen poliisitalo | 16.8.2019 | 90% (15 058) |
| Tampereen poliisitalo | 9.8.2019 | 90% (15 009) |
| Kehräsaari | 10.8.2019 | 85% (13 771) |
| Kehräsaari | 9.8.2019 | 69% (10 372) |
| Tampereen poliisitalo | 14.6.2019 | 55% (9 176) |

Päivä | Tunti




Tampere



TELIA CROWD INSIGHTS

# Tapahtumakäynnit aluella Tampere

YHTEENVETO

KÄVIJÄMÄÄRÄ

TUNTITASOINEN

TAPAHTUMAKÄYNTI

VIERAILIJA

MATKAT

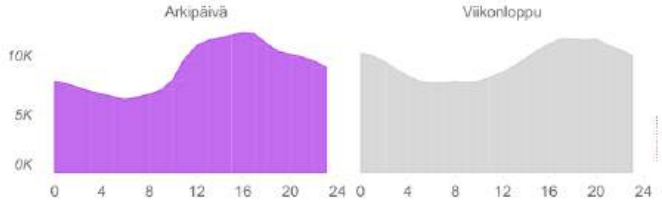
**Valitse ajankohta**
2020-06 — 2020-08

**18 008**
Tapahtumien keskimääräis[illegible] päivittäiset käyntimäärät

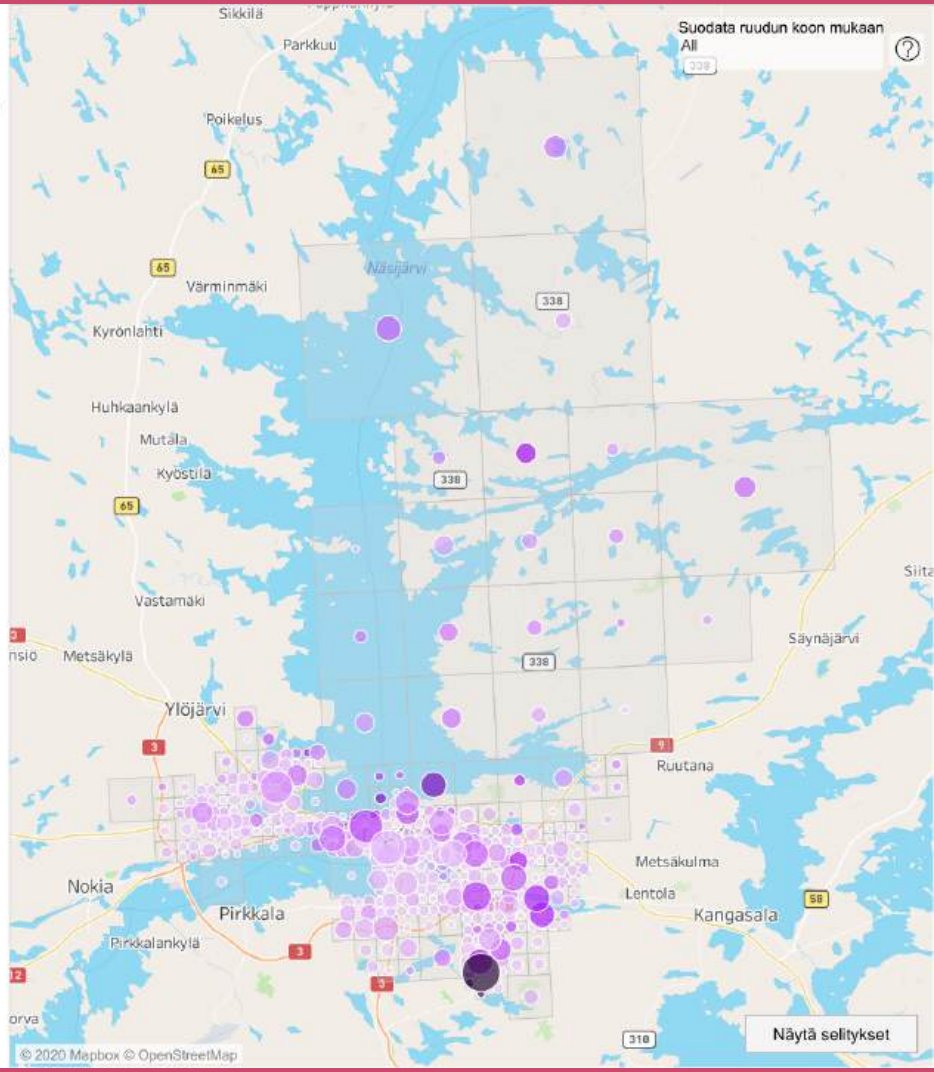
**Top 10 tapahtumaa**

| | | |
|---|---|---|
| Amuri | 15.7.2020 | 161% (3 653) |
| Amuri | 20.7.2020 | 136% (2 961) |
| Amuri | 16.7.2020 | 128% (2 677) |
| Amuri | 1.8.2020 | 70% (2 635) |
| Sarvijaakonkatu | 6.6.2020 | 34% (2 730) |
| Kehräsaari | 17.7.2020 | 29% (4 355) |
| Kehräsaari | 15.7.2020 | 23% (2 970) |
| Kehräsaari | 16.7.2020 | 20% (2 541) |
| Kehräsaari | 18.7.2020 | 19% (3 125) |
| Kehräsaari | 12.6.2020 | 16% (2 385) |

Päivä | Tunti




Tampere



# Miten SURE toimii?

- Reaaliaikainen analytiikkaa hyödyntävä ja viestintää tukeva tilannehuone
- Testattu turvallisuuden palvelukonsepti kaupungeille ja tapahtumatoimijoille
- Moniulotteinen ja ketterä tapa kaupungeille kasvattaa turvallisuutta tapahtumien aikana
- Mahdollistaa räätälöidyt ratkaisut kullekin kaupungille
- Vahvistaa kuntalaisten ja vierailijoiden turvallisuuden tunnetta sekä alueen vetovoimaa
- Tukee ja ohjaa tapahtumaturvallisuuden toimijoita sekä viranomaisia yhteistyössä, johtaisessa ja päätöksenteossa
- Kehitetty yhteistyössä Pirkanmaan turvallisuusklusterin kanssa

TAMPERE

TAMPERE. FINLAND

TAMPERE. FINLAND

## SIMULATION AND PREPAREDNESS EXERCISES

- Blockfest
- MM

SENSORING

DRONE CAPABILITY

SERVICE DESIGN

SCALING UP

MONITORING & RESPONSE

IBA

Situation room of first response

Situation room of fire dept.

Situation room of police

Situation room on location

Situation room of traffic control

AI AND ANALYTICS

- SURE 1
- SURE 2

CITY INFRASTRUCTURE

TAMPERE IOT

CITY OF TAMPERE

# Älykkäät videoratkaisut poikkeamien tunnistamiseen



Kamera-valvonta



Tilannehuone




Täydentävät metatiedot



Objektien luokittelu



Poikkeamien tunnistaminen

TAMPERE.
FINLAND

# Strateginen resilienssiportfolio 2026–2029

**Horizon WeGenerate***

People-centric urban regeneration, safety, and emerging technologies in neighbourhoods

**Horizon THRIVE***

**LWCI (Livable Wellbeing City Index)**

Wellbeing data, international collaboration, and city-led knowledge exchange

**EU/IURC – International Urban and Regional Cooperation***

Peer-to-peer cooperation on urban regeneration and social cohesion

**SURE – Smart urban security and event resilience**

**UN/MCR (Making Cities Resilient)**

Urban resilience strategy development and disaster risk reduction

**Horizon BEHOLDER***

Integrated urban security and CBRN-E threat detection and response

* Projects marked with an asterisk receive EU funding.

Funded by the European Union

TAMPERE. FINLAND

# Strateginen resilienssiportfolio 2026–2028

## Horizon WeGenerate*

- 9 European countries
- XR, digital testing environments, metaverse applications

## LWCI (Livable Wellbeing City Index)

- International city network
- Wellbeing data, peer learning

## EU/IURC – International Urban and Regional Cooperation*

- Europe & Asia / North-America & Canada
- Peer-to-peer cooperation, thematic clusters

## UN/MCR (Making Cities Resilient)

- Global UN city network
- Resilience assessment frameworks

## Horizon BEHOLDER*

- 7 EU countries
- Integrated digital security platform

## Horizon THRIVE*

## SURE – Smart urban security and event resilience*

* Projects marked with an asterisk receive EU funding.

Funded by the European Union

# Saavutetut tulokset Tampereella



***“Uskomme ihmiskeskeisiin ratkaisuihin, joissa hyödynnetään älykästä teknologiaa tarjoten asukkaille sekä tapahtumakävijöille parempia ja turvallisempia tapahtumakokemuksia Tampereella.***

*Teppo Rantanen, elinvoimajohtaja*

***7.5 M €***
***säästöt***

TAMPERE

TAMPERE.
FINLAND

# Dubai World Expo 2020 UAE



TAMPERE.
FINLAND

# World Smart City Safety & Security Awards 2022 Finalist

SMARTCITY
EXPO WORLD CONGRESS

Fira Barcelona

TAMPERE

# KIITOS!

Dr. Anniina Autero
City of Tampere