

Yritysten yhteistyö omistajastrategiassa - elinvoimaa ekosysteemeistä



CAPITAL SIX

Iiro Jussila

Perheyritys Capital Six Oy:n
toimitusjohtaja

LUT-yliopiston johtamisen ja
organisoinnin professori
(systeminen muutos)

Tausta mm. perheiden omistamien
pörssiyritysten, osuustoiminnan ja
startup/tiimiyrittäjyyden
tutkimuksessa





Sijoittaminen muutoksessa

SIOJTTAMISEN MUUTOS

PERINTEINEN AJATTELU

TULEVAISUUDEN AJATTELU

Sijoittajan määrittämät tavoitteet.

Taloudelliset tavoitteet ja riskinkantokyky.

Taloudelliset, hallinnolliset, sosiaaliset, tiedolliset, ympäristölliset ja ilmastolliset tavoitteet sekä erilaisiin riskeihin liittyvät reunaehdot.

Salkun sisäinen dynamiikka.

Erilaisiin sijoitusluokkiin kuuluvat toisistaan erilliset sijoituskohteet.

Samaan ekosysteemiin kuuluvat keskenään synergiset kohteet.

Allokaatioperuste.

Optimointi taloudelliset tavoitteet ja riskinkantokyky huomioiden.

Optimointi vaikuttavuus ja erilaisiin riskeihin liittyvät reunaehdot huomioiden.

Olennaista arvon kannalta.

Salkun hyvä hallinta ja sen sisältämien rahoitussopimusten ehtojen ja riskien hyvä tuntemus.

Aktiivinen omistajuus ja aloitteellisuus koko ekosysteemin muotoilussa ja strategioiden uudistamisessa.

Suhde.

Etäinen (ja kertaluontoinen) sopimussuhde, jossa kohteen toiminnalla ei ole periaatteessa väliä.

Läheinen (ja pitkäjänteinen) vaikuttaminen kokonaisuuteen, jonka laadulla ja vaikuttavuudella on väliä.

Sijoittajan panos.

Rahoitus.

Rahoitus, neuvonta, kehittäminen, resurssien kokoaminen, organisointi, yhdistäminen ...

Toiminta, kun tyytymättömyyttä.

Nopea sijoituskohteista vetäytyminen (exit) ja vaihtoehtoiseen kohteeseen sijoittaminen.

Johtajuuden ottaminen ja määrätietoinen vaikuttaminen suunnan muuttamiseksi.



CASE

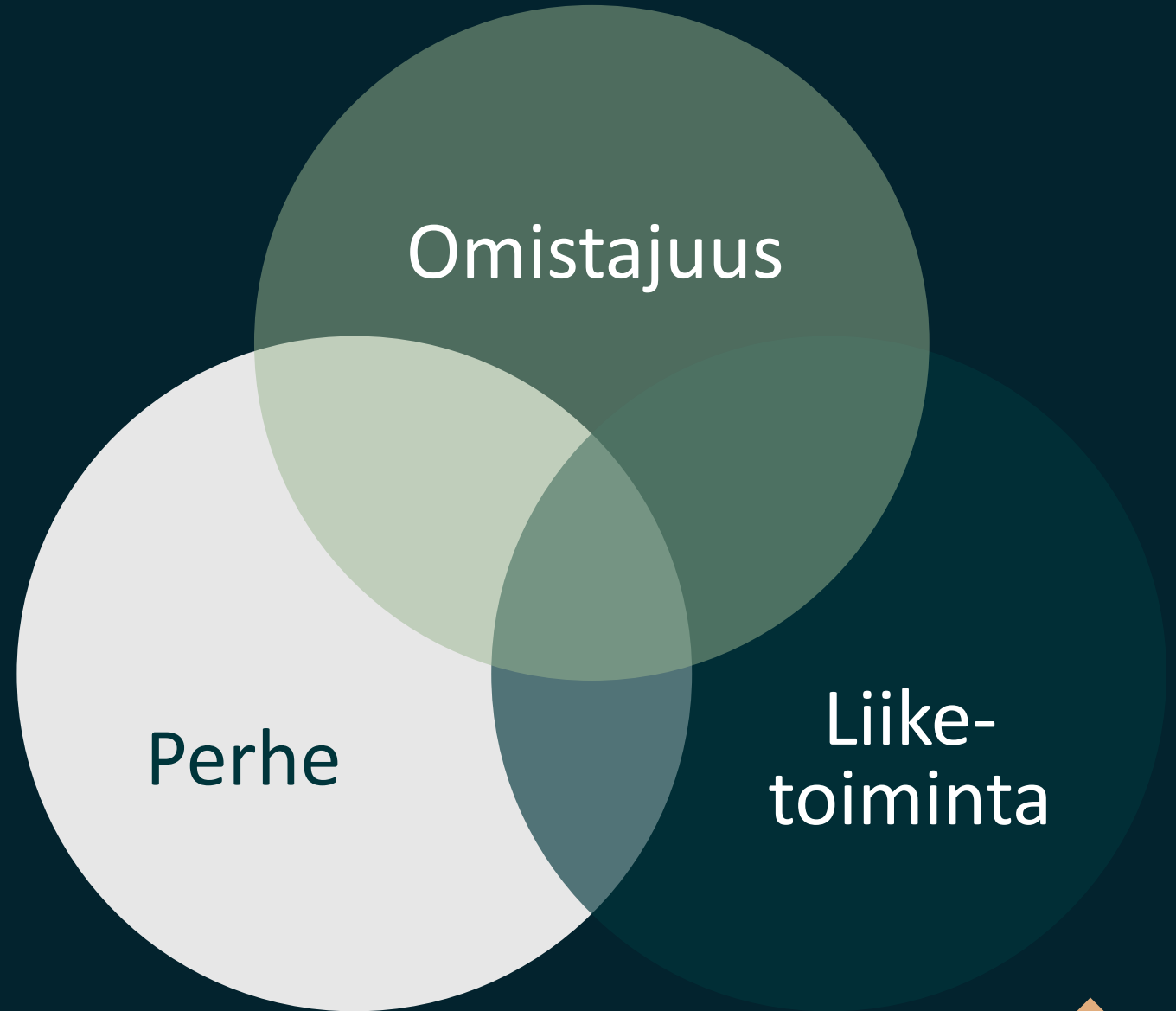
Oma yritysryhmä

Capital Six – vuorovaikutuksen kautta jatkuvasti uudistuva perheyrittäjä

Perhe: arvopohjaista yhteistä kehittymistä ja huolenpitoa jokaisen hyvinvoinnista päivittäisissä kohtaamisissa.

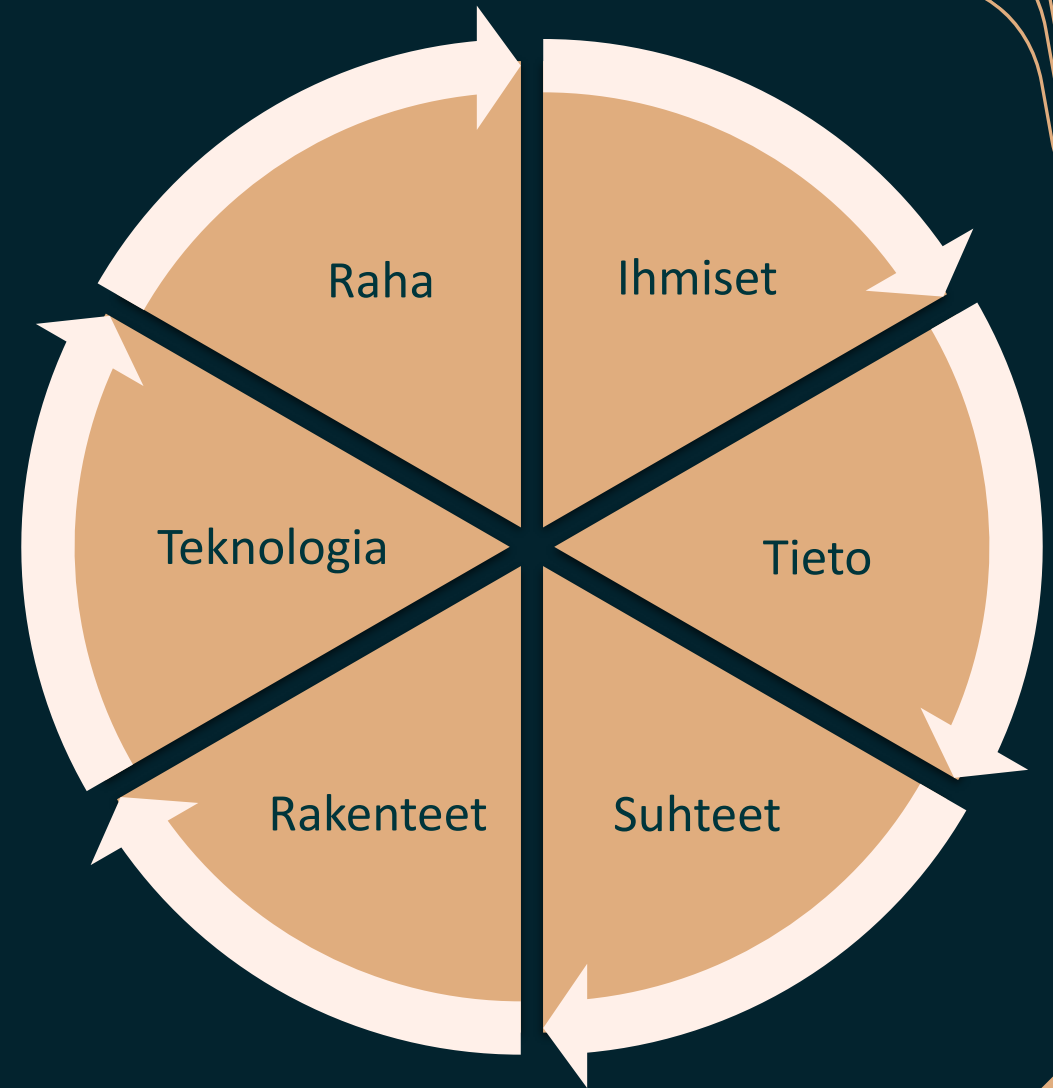
Omistajuus: päämäärätietoista ohjausta ja aktiivista vastuunkantoa hallinnon eri foorumeilla.

Liiketoiminta: tavoitteellista eri sidosryhmien välistä yhteistyötä kestävän arvon luomiseksi markkinoilla.



Missiomme

Yhdistämme eri pääomien ekosysteemit räjähdysmäisen ja kestäväen kasvun luomiseksi pk-yrityksissä.



Capital Six - ekosysteeminä

STRATEGISET OMISTUKSET

KONSULTOINTIALA

- Yrittäjyys ja kasvu
- Johtamisen kehittäminen
- Hallinnon (CG) kehittäminen

MAINOS- JA MEDIA-ALA

- Markkinointi ja viestintä
- Yhteiskuntasuhteet
- Tapahtumat

OHJELMISTOALA

- Systeemiarkkitehtuuri
- Taustajärjestelmät
- Edistyneet käyttöliittymät

GLOBALIA EKOSYSTEEMITYÖTÄ TUKEVAT RAKENTEET

- Tieto- ja innovaatiot
- Liiketoiminta- ja rahoitus

SIJOITUSKOHTEET

HYVINVOINNIN ALUSTAT

- Sosiaaliset innovaatiot
- Elämykset ja wellness

VIHREÄ TEKNOLOGIA

- Kiertotalousratkaisut
- Energiaratkaisut

Capital Six -yritysryhmä

STRATEGISET OMISTUKSET



CREATIVE
COLD E

stamen.io

ΘVELA



NORDIC
PULSE

FRONTLINE
FORUM

SIJOITUSKOHTEET



SET EUROPE
WASTE TO ENERGY

Yhteenveto

Omistajat voivat hyödyntää strategiassaan ekosysteemiä, jossa suhteita määrittävät mm. omistajuus, osakkuus ja jäsenyys

Ekosysteemiajattelu auttaa omistajia laajentamaan liiketoiminnan vaikutusaluetta ja tunnistamaan kasvun mahdollisuuksia ekosysteemin sisällä

Kokonaisuus auttaa houkuttamaan ja kehittämään eri pääomalajeja (finanssipääomaa, inhimillistä pääomaa, tietopääomaa, sosiaalista pääomaa, tuotantopääomaa ja rakenteellista pääomaa)

Kokonaisuutta koordinoimalla ja johtamalla omistaja voi tukea arvonaluontia koko ekosysteemissä – luoden edellytyksiä ekosysteemin eri osien nopealle ja kestäväälle kasvulle

Innokaupunkien rooli ja ajattelutavan muutos?

Organisaatio osana ekosysteemiä

Toiminnan tarkoitus

Määrittele toimintasi tarkoitus sen ekosysteemin kannalta, johon organisaatiosi kuuluu tai haluaa kuulua.

Strategia

Luo strategia, joka optimoi organisaation roolin ekosysteemissä, johon se kuuluu.

Osallisuus ja vuorovaikutus

Ole aktiivinen organisaatioosi liittyvien ekosysteemin eri osien osallisuuden ja vuorovaikutuksen edistäjä; tieto, jaettu ymmärrys, systeemin toimivuus...

Tavoitteellisuus ja mittarit

Osoita, kuinka organisaatiosi toimintaan allokoitut ekosysteemin resurssit edistävät tehokkaasti ekosysteemin ja kyseisten voimavarojen antajien tavoitteita.



Ekosysteemiajan ajattelutapa

Toimimmeko käyttäjä- ja
ilmiölähtöisesti?

Ohjaako kaupungin ekosysteemityötä
innostava strategia, joka perustuu
seudun aitoihin vahvuuksiin?

Ylittääkö yhteisen päämäärän voima
ekosysteemin sisäiset jännitteet?

Hahmotammeko ekosysteemit
ihmissuhteiden kautta?

Ulottuuko ekosysteemikartoitus ja -työ
mahdollisiin suhteisiin globaalisti?

Nostammeko esiin ekosysteemin
vastuullisuusulottuvuudet?

Myötävaikutammeko systemaattisesti
tieto-, innovaatio-, liiketoiminta –ja
rahoitusekosysteemien rakentumiseen
ja näiden välisten yhteyksien
rakentamiseen?

Tiedostammeko, että sijoittajat ja
investoijat hakeutuvat osaksi
ekosysteemiä ja haluavat kehittää sitä
pitkäjänteisesti?

Kiitos!

Iiro Jussila

Toimitusjohtaja

iiro.jussila@capitalsix.fi
050 465 9899

www.capitalsix.fi



IIRO JUSSILA



CAPITAL SIX